

# المشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا: دورها في التشغيل والحد من البطالة (دراسة من عام 1970 حتى 2010)

\* د. رامي علي زيدان

## الملخص:

تعتبر البطالة إحدى أكثر المشاكل الاقتصادية خطورةً التي تواجه الدول النامية، وسوريا بالطبع منها، وذلك بسبب ارتفاع معدل النمو السكاني، وانخفاض معدل نمو الاستثمارات، والندرة النسبية في رؤوس الأموال ... وما يزيد من خطورتها هو أن التداعيات السلبية للبطالة تشمل كافة جوانب الحياة، الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والسكانية ... الخ. وأمام توفر عدة حلول للحد منها، تبدو المشروعات الصغيرة في سوريا إحدى أكثر الحلول منطقيةً وواقعيةً، ومن دون تحمل تكاليف مرتفعة مقارنةً بالمشروعات الكبيرة، التي تتطلب رؤوس أموال باهظة، وتقنية متقدمة، ويد عاملة عالية التأهيل، ناهيك عن صعوبة المنافسة مع مثيلاتها في الدول المتقدمة، حيث لا يوجد مختبر اقتصادي أصدق من الواقع.

**كلمات مفتاحية:** مشروعات صغيرة، مشروعات صناعية، تشغيل اليد العاملة،

البطالة.

---

\* مدرس في كلية إدارة المشافي. جامعة الأنجلوس الخاصة للعلوم الطبية بالقدموس.

# **Small Industrial Enterprise in Syria: recruitment and unemployment limitation**

## **(Study from 1970 to 2010)**

**Dr. Rami Ali Zedan \***

### **Abstract:**

Unemployment is considered one of the most risky economic problems that faces the developing countries including Syria due to overpopulation, decreased investment growth, and capitals lack.

Jeopardy of unemployment forwards as its negative consequences overwhelm life all paces economic, social, political, and demographical ...etc.

As there are many solutions, small enterprise seems to be among the most realistic and reasonable out costing ones in comparison with the big projects that require huge capitals, advanced technology, and highly professional work mass. Furthermore, they are difficulty competent with their counterparts in the developed countries where there is no economic laboratory else than reality.

**Key words:** Small Enterprise, Small Industrial, recruitment, unemployment.

---

\* assistant professor in Hospitals Management Faculty. Al Andalus University for Medical Science in Cadmus.

**مقدمة:** تعتبر المشروعات الصغيرة قطب الرحب في عملية التنمية، والعمود الفقري لاقتصاديات الدول، والدم الجاري في شرائينها، وذلك بالنظر إلى كونها تشكل النسبة الأكبر من إجمالي المشاريع الاقتصادية في جميع الدول، النامية والمتقدمة على حد سواء، فمن خلال الدراسة سيتبين لنا في سوريا أن نسبة مساهمة المشروعات الصناعية الصغيرة من إجمالي المشاريع الصناعية في القطاع الخاص لم تتنبأ خلال الفترة المدروسة عن (94.19%) وذلك في العام 2010، كما أن نسبة مساهمتها في التشغيل لم تتنبأ عن (80.11%) عام 1999، وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على موقعها الاستراتيجي والحيوي في التشغيل والحد من البطالة، وذلك بالرغم من بقائها خارج الاهتمامات /الجديدة/ الرسمية للجهات المعنية.

**مشكلة البحث:** بالرغم أن المشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا ساهمت خلال العقود الماضية في تشغيل اليد العاملة والحد من البطالة، إلا أنها لم تحظ بالاهتمام الكافي، مما قاد إلى انخفاض قدرتها على التشغيل إلى دون المستوى المطلوب، بالإضافة إلى بعثرتها وغياب التنسيق فيما بينها من جهة، ومع المشروعات الكبيرة والجهات الحكومية من جهة أخرى، حيث يلاحظ أن هذه المشروعات لا تتبع لجهة موحدة في سوريا ترعى شؤونها وتتهم بتطويرها، وإنما بقيت خارج الاهتمامات الجديدة للحكومة، وكل هذا قاد بالمحصلة إلى فشل العديد منها، ناهيك على أن الكثير منها المتواجدة في السوق في حالة تأرجح بين الربح والخسارة، مما يجعلها هي الأخرى مهددة بالانهيار، وبالتالي تفاقم مشكلة البطالة، وتفاقم مشكلات اجتماعية خطيرة عديدة على النحو الذي يتطلب معه تعديل قدرتها على الاستمرار في السوق بهدف رفع سويتها وقدرتها على تشغيل المزيد من اليد العاملة.

**أهمية البحث:** لقد كان للمشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا دوراً بارزاً في تشغيل اليد العاملة والتخفيف من حدة البطالة، خلال العقود الأربع الماضية، خاصةً مع تراجع الاستثمارات في القطر خلال الفترة الأخيرة. وبالعودة إلى المجموعة الإحصائية السورية للعام 2011 الجدول (5/12) نجد أن مجمل الاستثمارات المحلية (خاص وعام)، بأسعار 2000 الثابتة، تراجع من مبلغ (308669) مليون ل.س عام 2006 إلى (297100 ، 266488 ، 283099) مليون ل.س في الأعوام الثلاثة التالية (2007 ، 2008 ، 2009)، حيث ترافق ذلك بتفاقم مشكلة البطالة، هذا من جهة.

ومن جهة أخرى فقد كان دور قانون الاستثمار السابق رقم /10/ الصادر عام 1991 وتعديلاته اللاحقة عام 2000 في التكوين الرأسمالي دون المستوى المأمول، كذلك الأمر بالنسبة للمرسوم التشريعي رقم /8/ لعام 2007 الناظم للاستثمار، والذي ألغى القانون /10/، فقد كان دوره محدوداً جداً (وهو ما سنجده في متن البحث). وما زاد من حدة المشكلة هو التزايد السكاني المرتفع، حيث بلغ معدل النمو السنوي الوسطي للسكان في سوريا (3.02 %) خلال الفترة المدروسة للبحث الممتدة من عام 1970 حتى 2010 (وهو ما سنراه لاحقاً)، مما جعل من مشكلة البطالة المشكلة الاقتصادية الأولى التي يجب أن تتحول حولها السياسات الاقتصادية الحالية والمقبلة.

وأمام هذا الواقع الصعب تبرز المشروعات الصغيرة، ومن بينها الصناعية، كإحدى أبرز الحلول الممكنة وأكثرها واقعية، ومن دون تحمل أعباء رأسمالية كبيرة، وذلك نظراً لأنها لا تتطلب استثمارات رأسمالية مرتفعة بعكس ما هو عليه الحال في المشروعات الكبيرة. مما تقدم نعتقد أن المشروعات الصغيرة يمكن أن تساهم إلى حدٍ كبير في الحد من مشكلة البطالة واستيعاب الكثير من الوافدين إلى سوق العمل. وما يزيد من أهمية ما نذهب إليه هو أن المشروعات الصناعية الصغيرة لا تمثل ظاهرة مرحلية في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية تخفي بعد ذلك لتحول محلها الكبيرة، إنما حتى في الدول الصناعية المتقدمة يلاحظ أن للمشروعات الصغيرة دوراً هاماً جداً في تشغيل اليد العاملة والحد من البطالة. إذ تشير الدراسات إلى أن أهميتها النسبية في الدول المتطرفة كالولايات المتحدة واليابان وفرنسا وألمانيا ... لم تتناقص بل على العكس ازدادت، هذا بالإضافة إلى أنها حظيت . وما تزال . باهتمام الدول والمنظمات الدولية والإقليمية بالإضافة إلى اهتمام الدارسين والباحثين.

### أهداف البحث:

1. معرفة مدى فعالية مساهمة المشروعات الصناعية الصغيرة في تشغيل اليد العاملة والحد من البطالة.
2. مدى إمكانية تعزيز قدرة هذه المشروعات على استيعاب المزيد من الوافدين إلى سوق العمل في الحضر والريف، وذلك باعتبار أنها . بالنظر لمزاياها وخصائصها . تنسق بقدرة أكبر على الانتشار الجغرافي من المشروعات الكبيرة.

### فرضيات البحث:

فرضية العدم ( $H_0$ ): لا توجد علاقة بين عدد المشروعات الصناعية الصغيرة الخاصة (X)، وبين عدد العاملين في تلك المشروعات (Y)، في سوريا للفترة (1970 حتى 2010). ونُعبّر عن ذلك بوضع هذه الفرضية كما يلي:

$$H_0: R_{xy} = 0$$

الفرضية البديلة ( $H_1$ ): توجد علاقة بين عدد المشروعات الصناعية الصغيرة الخاصة (X)، وبين عدد العاملين في تلك المشروعات (Y)، في سوريا للفترة (1970 حتى 2010). ونُعبّر عن ذلك بوضع هذه الفرضية كما يلي:

$$H_1: R_{xy} \neq 0$$

وبذلك يكون الاختبار ثلثي الجانب.

**حدود البحث:** المكان: سوريا. أما الحدود الزمانية: الفترة الممتدة من عام 1970 حتى عام 2010. ملاحظة: أخذت السلسلة الزمنية حتى العام 2010 فقط بسبب أن الحرب التي نشبت في سوريا في شهر آذار من العام 2011 (والتي لا تزال مستمرة حتى الآن) أدت إلى خروج الكثير من المشروعات الصناعية الصغيرة (والمتوسطة والكبيرة أيضاً) خارج الخدمة الفعلية، مع التنبؤ إلى أن إحصائيات المشروعات الصغيرة أعددتها اعتماداً على نتائج بحث الاستقصاء الصناعي المختص بالجانب الإحصائي لهذه المشروعات، علماً أن نتائج بحث الاستقصاء الصناعي للعام 2010 كان آخر بحث تم إجراؤه، حيث صدر عن المكتب المركزي للإحصاء عام 2012.

**منهج البحث:** سيتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي الذي يقوم على وصف وتحليل سلوك الظاهرة المدروسة بهدف وضع النتائج والتوصيات. وسنقوم باستخدام بعض الأدوات الإحصائية لدراسة العلاقة الارتباطية وتحليل مтанتها، وذلك من خلال دراسة معامل الارتباط البسيط (البيرسوني) بين عدد المشروعات الصناعية الصغيرة وعدد العاملين فيها.

### متغيرات البحث:

المتغير المستقل (X): عدد المشروعات الصناعية الصغيرة الخاصة خلال الفترة (1970 حتى 2010).

المتغير التابع (Y): عدد العاملين في تلك المشروعات خلال الفترة (1970 حتى 2010).

### مفهوم المشروعات الصغيرة:

يوجد اختلاف كبير في تعريف المشروعات (صناعية، زراعية، تجارية، خدمية، سياحية ...) صغيرة كانت أم متوسطة وكبيرة، سواء بين الدول أو ضمن الدولة الواحدة، وبين القطاعات الاقتصادية المختلفة، وضمن الصناعة الواحدة. وأحياناً من تجارة لأخرى، ومن جهة تمويل لأخرى، ومن جهة إدارية لأخرى، ومن باحثٍ لآخر ... حتى ضمن الدولة الواحدة. فعلى سبيل المثال [علام، 2003، ص 6] نجد أن المشروعات الصغيرة الأمريكية هي التي لا يزيد عدد العاملين فيها عن (500) عامل ولا تتعدى مبيعاتها السنوية (20) مليون دولار. كما أن [الشمام، 2002، ص 120] هيئة المنشآت الصغيرة الأمريكية اعتبرت أن المنشأة صغيرة في قطاع تجارة الجملة إذا بلغ عدد العاملين فيها (100) عامل فما دون، وفي قطاع الصناعات التحويلية (500) عامل فما دون، وفي قطاعي الخدمات وتجارة التجزئة إذا بلغت قيمة المبيعات السنوية أقل من (5) ملايين دولار، وفي قطاعي مقاولات البناء والزراعة إذا بلغت قيمة الإيرادات السنوية أقل من (17 ، 0.5) مليون دولار.

وعلى مستوى دول السوق الأوروبية المشتركة [المنصور، 2003، ص 6] يتم تصنيف المشروعات وفقاً لمعايير العمالة على النحو التالي: مشروعات الأعمال الصغيرة وهي التي يعمل بها من (1 حتى 99) عاملاً. مشروعات الأعمال المتوسطة وي العمل بها من (100 حتى 499) عاملاً. مشروعات الأعمال كبيرة الحجم التي يعمل بها (500) عامل فأكثر. أما اللجنة الأوروبية [CARTER, S - EVANS, D J, 2012, p 25] فقد اعتبرت أن المشروع الصناعي الصغير جداً هو الذي يبلغ العدد الأعظمي للعاملين فيه (10) فقط، والمشروع الصناعي الصغير هو الذي يبلغ العدد الأعظمي للعاملين فيه (50) وبمبيعات سنوية (7) مليون إيكو، والمتوسط هو الذي يبلغ العدد الأعظمي للعاملين فيه (250) وبمبيعات سنوية (40) مليون إيكو.

ملاحظة: الإيكو ليس نقداً، كما لم يجرِ تمثيله بعملات محددة، ورقية أو معدنية، إنما استُخدم باعتباره سلة عملات، حيث ضممت هذه السلة جميع العملات المعروفة في الاتحاد الأوروبي كوحدة محاسبية اعتمدت قيمتها على قيمة العملات الأساسية التي

تمثلها. وقد أصبح الإيكو فعلياً بمثابة مستودع قيم، بمعنى أن قيمة كبيرةً من الدين العام والخاص كانت تُحول إلى الإيكو الذي استُخدم كوسيلة دفع بين الشركات وفي التجارة الخارجية، وأيضاً بين الأفراد على نطاقٍ ضيقٍ جداً، في الصفقات التي تعتمد الشيكات، وفي حسابات الأدخار.

**مفهوم المشروعات الصغيرة في سوريا:** يوجد عدة مفاهيم نعرضها كما يلي.

A. **المشروعات الصناعية الحرفية:** جاء في المرسوم التشريعي رقم (250) الصادر بتاريخ 13/10/1969 أن الحرفي هو (من يعمل في إنتاج مواد، أو من يقدم خدمات حرفية، معتمداً على جهده الشخصي وخبرته المهنية بصورة أساسية، مستعيناً بأفراد أسرته أو بعمال آخرين، على أن لا يزيد عدد العاملين في المنشأة عن تسعه عمال، وأن لا يتجاوز دخله السنوي الصافي خمسة عشر ألف ليرة سورية). أما الحرف فقد جاء تعريفها بأنها (المهنة الواحدة أو مجموعة المهن المتشابهة، أو المرتبطة مع بعضها، أو المشتركة في إنتاج واحد في القطاع الخاص).

B. **تعريف المنشأة** [نتائج تعداد حصر المنشآت، 1994، المكتب المركزي للإحصاء، دمشق]: المنشأة هي مبني، أو جزء من مبني، مُخصص لممارسة نوع من أنواع النشاط الاقتصادي أو الاجتماعي ... . ويعتبر أيضاً من المنشآت، كل مكان داخل المنزل، إذا كان يمارس فيه نشاطاً ثابتاً، ويفتح مدخله على الطريق، أو على المدخل الرئيسي للمبني.

C. **المشروعات الصناعية الصغيرة الحديثة:** [سلمان، 1998، ص 15] هي صناعات يقوم بها عدد محدود من العمال، ولا يزيد عدد عمالها عن عشرة، وتتم في منشآت صغيرة تعتمد على الآلات والمعدات، وتستخدم الطرائق التكنولوجية الحديثة. وهذه الصناعات بجانب إنتاجها للسلع الاستهلاكية، فإنها تهتم بسد احتياجات الصناعات الأخرى من مواد أولية مجهزة أو مكونات تصنيع تدخل في صناعات تجميع أكبر منها، مثل صناعة التريكو والنسيج وقطع الغيار وغيرها.

D. **تعريف الهيئة العامة للتشغيل وتنمية المشروعات، المحدثة بموجب المرسوم التشريعي رقم 39 لعام 2006:** كانت وجهة نظر الهيئة كما يلي: المشروعات باللغة

الصغر والمشروعات الأسرية (هي المشروعات التي لا يتجاوز رأس مالها مليون وخمسمائة ألف ل.س ولا يقل عن مائة ألف ل.س). المشروع الصغير (كل مشروع يمارس نشاطاً اقتصادياً أو إنتاجياً أو خدمياً أو تجارياً ولا يتجاوز رأس ماله خمسة ملايين ل.س ولا يقل عن مليون وخمسمائة ألف ل.س، ولا يقل عدد العاملين عن ستة). المشروع المتوسط (كل مشروع يمارس نشاطاً اقتصادياً أو إنتاجياً أو خدمياً أو تجارياً ولا يتجاوز رأس ماله خمسة عشر مليون ل.س ولا يقل عن خمسة ملايين ل.س، ولا يقل عدد العاملين فيه عن ستة عشر عاملاً). ملاحظة: يُفهم مما تقدم أن عدد العاملين في المشروع الصغير يتراوح بين ستة حتى خمسة عشر عاملاً.

E. هيئة تنمية المشروعات الصغيرة المحدثة بموجب القانون رقم 2/لعام 2016: حلّت محل الهيئة العامة للتشغيل وتنمية المشروعات، وقد عرفت المشروعات الصغيرة والمتوسطة أنها (المشروعات التي تمارس نشاطها في قطاعات الزراعة أو الصناعة أو الحرف التقليدية أو التجارة أو الخدمات أو المهن أو النشاط الفكري ... ويتم وضع تعريف وتحديد الحدود الدنيا والقصوى لحجم كل نوع من أنواع المشروعات الصغيرة والمتوسطة بقرار من مجلس الوزراء).

F. تعريف المكتب المركزي للإحصاء: لم يعتمد المكتب المركزي للإحصاء في سوريا معياراً واضحاً ومحدداً في توصيفه للمشروعات، فكل ما قام به بهذا الصدد هو تقسيم المشروعات وفقاً لعدد العاملين. وبالعودة إلى نتائج بحث الاستقصاء الصناعي في القطاع الخاص للأعوام (1995، 1999، 2000، 2001، 2002) الصادرة عن المكتب نجد أنه لم يتم الاعتماد على معيار محدد للفصل بين المشروعات، وإنما كان هناك تقسيم للمنشآت الصناعية المبحوثة، حيث وزّعت تلك المنشآت حسب العمالة كما يلي: \*

الفئة الأولى من (1 حتى 5) عمال. \*

الفئة الثانية من (6 حتى 9) عمال. \*

الفئة الثالثة من (10 حتى 50) عاملاً. \*

الفئة الرابعة من (51 حتى 100) عامل. \*

الفئة الخامسة من (101) عامل فأكثر. حيث لم يذكر في الاستقصاءات المذكورة تسمية لهذه الفئات على أنها مشروعات صغيرة أو متوسطة أو كبيرة، واقتصر الأمر في تقسيم المنشآت على الفئات الأربع الذكر. أما بالنسبة لنتائج بحث الاستقصاء الصناعي للأعوام

التي سبقت عام 1995، والتي تلت عام 2002، فقد كان توزيع المنشآت كما يلي: \* من (1 حتى 9) عمال. \* (10) عمال فما فوق.

G. تعريف وزارة الاقتصاد: عرفت مديرية المشروعات الصغيرة في وزارة الاقتصاد المشروع الصغير أنه (كل مشروع يمارس نشاطاً اقتصادياً أو إنتاجياً أو خدمياً يبلغ رأس ماله أقل من ثلاثة ملايين ل.س ويعمل فيه أقل من عشرة عمال).

H. تعريف مؤسسة ضمان مخاطر القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المحدثة وفق أحكام القانون رقم 12/ الصادر بتاريخ 23/3/2016: المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي المشروعات التي تمارس نشاطها في أي من القطاعات الاقتصادية الآتية: /زراعة، صناعة، حرف تقليدية، تجارة، خدمات، مهن/ والتي يتم تعريفها وبيان محدداتها ضمن نظام ضمان مخاطر القروض المشار إليه بهذا القانون.

I. تعريف بعض الباحثين للمشروعات الصغيرة في سوريا: عرف بعض الباحثين [تفاحة، 2012، ص 104 - 105] المشروعات الاقتصادية الصغيرة في سوريا أنها (المشروعات التي تشغّل من 1 حتى 5 عمال، وتستثمر برأس مال أقل من مئة ألف ليرة سورية) اعتبرها مشروعات اقتصادية صغيرة جداً، (والتي تشغّل من 10 حتى 50 عاملأً) اعتبرها متوسطة، أما التي (تشغّل 51 عاملأً حتى 100 عامل) اعتبرها كبيرة. كما عرف بعضهم [الخضر، علي - حرب، بيان، 2006 - إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ص 16] المشروعات الصغيرة في سوريا أنها (المشروعات التي يعمل بها تسعة أشخاص أو أقل). في حين اعتبر البعض الآخر من الباحثين [حرب، بيان، 2006 - بحث بعنوان دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: التجربة السورية، ص 117] أن المشروعات الصغيرة هي التي يعمل بها (9 عمال أو أقل)، في حين اعتبر (المشروعات التي يتراوح عدد العاملين فيها بين 10 حتى 30 عاملأً) متوسطة، وما عدا ذلك فهو في عداد المشروعات الكبيرة.

وبدوره أرى أن التعريف التالي الذي سوف أعتمده في بحثي هذا، أجده . من وجهة نظرى كباحث . مناسباً للبحث الذى أقوم به، وللواقع الاقتصادي والاجتماعي في سوريا، وللمعطيات الإحصائية المتوفرة.

**المشروعات الصناعية الصغيرة في القطاع الصناعي الخاص هي المشروعات التي يعمل بها من (1 حى 9) عمال. أما المتوسطة فهي التي يعمل بها من (10 حتى 50) عاملأً، والكبيرة (51) عاملأً فأكثر.**

و قبل الدخول في صلب الموضوع، وبهدف معرفة الدور التنموي الكبير للمشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا، نقول إن الدور الهام لهذه المشروعات لا يقتصر على تشغيل اليد العاملة والحد من البطالة فحسب، إنما تساهم وبشكل فعال في تكوين الإنتاج الصناعي، والقيمة المضافة، ومساهمتها الكبيرة في إجمالي عدد المشروعات الصناعية.

ويمكننا عرض تلك الأدوار التنموية للمشروعات الصناعية الخاصة الصغيرة بالجدول التالي رقم (1).

الجدول رقم (1) يوضح عدد المشروعات الصناعية الصغيرة، وعدد المشروعات الصناعية التابعة للقطاع الصناعي الخاص، وإجمالي قيمة إنتاجها الصناعي، وقيمتها المضافة الصافية بتكلفة عوامل الإنتاج، للعام 2010.			
البيان	الصغيرة التي تشغّل من (أ) حتى 9 عمال: (أ)	القطاع الصناعي الخاص: (ب)	نسبة (أ) إلى (ب): (%)
عدد المشروعات الصناعية	93926	99720	94.19
إنتاج المشروعات الصناعية	316578149	485514206	65.20
القيمة المضافة الصافية بتكلفة عوامل الإنتاج	90622503	126704058	71.52

ملاحظة: الإنتاج والقيمة المضافة بألف الليرات السورية. المصدر: إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج بحث الاستقصاء الصناعي في القطاع الخاص لعام 2010، المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، 2012، النسب محسوبة من قبل الباحث.

يتبيّن لنا من الجدول السابق الدور التنموي الكبير للمشروعات الصغيرة، فقد شكّلت (94.19 %) من إجمالي عدد المشروعات الصناعية للعام المذكور، وساهمت في الإنتاج الصناعي بنسبة (65.20 %)، والقيمة المضافة بنسبة (71.52 %).

لقد تزايد عدد السكان في سوريا من (6305) ألف نسمة عام 1970 إلى (20619) ألف نسمة عام 2010 [المجموعة الإحصائية السورية لعام 2011 - الجدول رقم 10/2]، وبالتالي يكون معدل النمو السنوي الوسطي لعدد السكان خلال الفترة المذكورة (3.02 %)، وهو بلا شك من المعدلات العالمية جداً في العالم. وقد أدى ذلك إلى إفراز الكثير من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية التي عانت منها سوريا ومنها مشكلة البطالة.

وأمّا صعوبة إقامة المشروعات الصناعية الكبيرة، نظراً لاحتياتها لمقادير مرتفعة من رأس المال، وتكنولوجيا أكثر تطواراً، ويد عاملة أكثر تأهيلًا، ناهيك عن صعوبة المنافسة مع مثيلاتها في الدول المتقدمة حتى ضمن السوق المحلية ... تبدو المشروعات الصغيرة عموماً ومنها المشروعات الصناعية الصغيرة، أحد الحلول الفعالة لمواجهة مشكلة البطالة، ويمكن تبيان مدى مساعدة هذه المشروعات في تشغيل اليد العاملة خلال الفترة (1970 حتى 2010) كما يلي:

**المشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا: دورها في التشغيل والحد من البطالة**

الجدول رقم (2) يوضح عدد المشروعات الصناعية في القطاع الخاص، وعدد العاملين في تلك المشروعات والقطاع الخاص الصناعي، في سوريا خلال الفترة (1970 حتى 2010)، ونسبة المساهمات المورثة في الجدول.

	2010	2009	2002	2001	2000	1999	1995	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1984	1982	1979	1970	العام	
																			المشروعات	البيان
93926	97333	83471	84831	84281	83876	83059	63832	61977	61402	61085	59909	59091	60259	56374	53927	36049	27181	(1)	عدد المشروعات	عدد المشروعات
314599	307097	232267	231106	225731	212806	187505	139755	131183	100306	105659	104324	119971	71378	136326	134087	133339	76872	(2)	متغير مسقى في المشروعات الصناعية	متغير مسقى في المشروعات الصناعية
-	-	2237	3161	2904	3502	2454	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	عدد المشروعات المتوسطة	عدد المشروعات المتوسطة
99720	99719	85854	88112	87311	87500	85599	64912	62989	62448	61955	60787	59952	61079	57295	54836	36356	27616	(4)	احتياطي عدد المشروعات	احتياطي عدد المشروعات
94.19	97.61	97.22	96.28	96.53	95.86	97.03	98.34	98.39	98.32	98.6	98.56	98.56	98.66	98.39	98.34	99.16	98.42	(5)	نسبة الصناعية (%)	نسبة الصناعية (%)
-	-	2.61	3.59	3.33	4	2.87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	نسبة الصناعية إلى (3) (%)	نسبة الصناعية إلى (3) (%)
-	-	99.83	99.87	99.86	99.86	99.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	نسبة الصناعية إلى (6) (%)	نسبة الصناعية إلى (6) (%)
384940	382091	283367	280569	267233	265637	214426	153578	144019	113993	118062	115448	133893	81519	147108	147677	137712	83795	(8)	القطاع الخاص الصناعي	القطاع الخاص الصناعي
81.73	80.37	81.97	82.37	84.47	80.11	87.45	91	91.09	87.99	89.49	90.36	89.6	87.56	92.67	90.8	96.82	91.74	(8)	نسبة الصناعي إلى (2) (%)	نسبة الصناعي إلى (2) (%)

المصدر : إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج بحث الاستقصاء الصناعي في القطاع الخاص الصناعي للأعوام المذكورة، المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، التسبي محسوبة من قبل الباحث. ملاحظة: لم تتوفر إحصائيات عن المشروعات المتوسطة واللأعمال الخمسة الموضحة أعلاه في الجدول (1995، 1999، 2000، 2001، 2002).



يتضح من الجدول السابق رقم (2) أن نسبة العاملين في المشروعات الصغيرة لم تنخفض عن (11.80%) وذلك في العام 1999، أما أعلى نسبة فكانت عام 1979 حيث بلغت (96.82%)، وهذا يدل على الدور التنموي الكبير الاقتصادي والاجتماعي لهذه المشروعات، ذلك أنها تساهم في تخفيف الآثار السلبية الكبيرة للبطالة وخاصةً على الصعيد الاجتماعي. وكما هو ملاحظ أيضاً من الجدول فقد تزايد عدد العاملين في المشروعات الصغيرة من (76872) عاملاً عام 1970 إلى (314599) عمال عام 2010، وبالتالي يكون معدل الزيادة السنوي الوسطي (أرى مصطلح معدل الزيادة أكثر دقة من مصطلح معدل النمو في هذه الحالة) للعاملين في هذه المشروعات (3.59%)، وهو مؤشر جيدٌ على قدرتها على التخفيف من حدة النمو السكاني المرتفع، حيث رأينا أن معدل النمو السنوي الوسطي للسكان بلغ للفترة ذاتها (3.02%)، مما ساهم في تقافم البطالة، حيث يقدر عدد الوافدين إلى سوق العمل بـ (300) ألف شخص سنوياً.

فإذا أخذنا بمتوسط تكلفة فرصة العمل في سوريا قبل الحرب التي نشبت عام 2011 (والتي ما تزال مستمرة) والتي قدرت بـ (30) ألف دولار أي مليون ليرة ونصف (30000) دولار  $\times$  50 ل.س)، حيث أخذنا سعر صرف الدولار تجاه الليرة السورية قبل الحرب إذ بلغ سعر الصرف وقتئذ (50) ل.س، فهذا يعني أننا بحاجة إلى استثمارات سنوية بقيمة (450) مليار ل.س كما يلي (300000 وافد  $\times$  1500000 ل.س = 450 مليار ل.س)، وهذا المبلغ يُشكل نسبة (30.62%) من الناتج المحلي الإجمالي بسعر السوق لعام 2010، حيث بلغ (1469703) مليون ل.س بأسعار 2000 الثابتة (المجموعة الإحصائية لعام 2011، الجدول رقم 9/15)، وباعتقادنا ليس بإمكان سوريا توظيف المبلغ المذكور بظروفها وإمكاناتها الاقتصادية والدولية الحالية، وحتى المنظورة. إن ما يزيد من قدرة المشروعات الصغيرة على استيعاب المزيد من العمالة أنها لا تتطلب استثمارات رأسمالية كبيرة، ذلك أنها تتصف بانخفاض مستويات معامل رأس المال/العمل، وهو ما يلائم ظروف دولة نامية كسوريا، على النقيض من المشروعات الكبيرة التي تتطلب استثمارات رأسمالية باهضة [القاضي، 2002، ص 187]. ويمكن توضيح ذلك كما يلي:

الجدول رقم (3) يوضح رأس المال المستثمر بألف الليرات السورية، ومجموع المشتغلين في المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة والكبيرة التابعة للقطاع الخاص لعام 2002، ورأس المال المستثمر / مجموع المشتغلين.

البيان	رأس المال المستثمر بما فيه الأصول الثابتة (بألف الليرات السورية)	مجموع المشتغلين	رأس المال المستثمر / مجموع المشتغلين
الصغيرة	68435077	232267	294640
المتوسطة	25213602	30754	819848
الكبيرة	28064130	20346	1379344

المصدر: إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج بحث الاستقصاء الصناعي في القطاع الخاص لعام 2002. المعامل (رأس المال المستثمر / مجموع المشتغلين) محسوب من قبل الباحث.

من الجدول السابق رقم (3) وبمقارنة بين المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة والكبيرة نجد ما يلي: يحتاج العامل الواحد من رأس المال المستثمر: (294640) ل.س في المشروعات الصغيرة، و (819848) ل.س في المتوسطة، بينما يحتاج في الكبيرة (1379344) ل.س.

وبالتالي نقول إن الاستثمارات المطلوبة لتشغيل عامل واحد في المشروعات الكبيرة تكفي لتشغيل عاملين في المتوسطة ( $2 = 1.7 \times 2$ ) كما يلي (1379344 / 1379344)، وخمسة عمال في الصغيرة ( $5 = 4.7 \times 5$ ) وذلك كما يلي (819848 / 819848). أما الاستثمارات المطلوبة لتشغيل عامل واحد في المشروعات المتوسطة فإنها تكفي لتشغيل ثلاثة عمال في الصغيرة (294640 / 294640).

إن ما يزيد من كون المشروعات الصغيرة في سوريا خياراً استراتيجياً في تشغيل اليد العاملة والحد من البطالة، هو ارتفاع معدل النمو السكاني فيها بشكل كبير، وتزايد أعداد العاطلين عن العمل بمرور الزمن، ويمكن تبيان ذلك كما يلي:

البيان العام	قوة العمل			مشغول حضر	
	متغطر		حضور		
	(1)	(2)			
عدد السكان	معدلات البطالة (%)	مجموع المشتغلين والمعطلين (2 + 1)	دف		
8402000	4.45	2024000 90000	47000 43000	1015000 919000	
8723000	3.77	2174000 82000	46000 36000	1126000 966000	
9628000	3.31	2323000 77000	40000 37000	1181000 1065000	
9616000	4.67	2356000 110000	52000 58000	975000 1271000	
111719000	5.88	3078000 181000	2897000 83000	98000 1419000	
12529000	6.77	3486000 236000	3250000 94000	142000 1605000	
13393000	8.4	3918000 329000	3589000 -	- 1993	
16720000	11.24	5457377 613354	4844023 363520	- -	
17130000	11.68	5459564 637805	4821759 390923	249834 246882	
17980000	10.79	5631438 548438	5083000 -	- -	
20619000	7.93	6007346 476346	5531 -	2426 3105	
			-	2010	

المصدر: إحصاءات أعلام ١٩٩١-١٩٧٨: إعداد الباحث بالأعتماد على المجموعة الإحصائية السورية لعام ١٩٩٦ . الجدول رقم (٤) يوضح أعداد المشتغلين والمعطلين وعدد السكان، ومعدلات البطالة في سوريا خلال الفترة ١٩٧٨ حتى ٢٠١٠. ملحوظة: لم تُنطَق إلى يالبياني الأعوام خلال السلسلة الزمنية المدرستة في البحث بحسب عدم توفر الإحصائيات المدرستة الواردة في الجدول أعلاه لباقي سنوات السلسلة.

مسح المؤسسات التمهيدي ومسح الفوقي العاملة . وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل والمكتب المركزي للإحصاء بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة العمل الدولية . الجزء الأول . دمشق . سوريا . ١٩٩٦ .

الصفحة: ٣٥ (٣٥). إحصاءات عام ٢٠٠١: إعداد الباحث بالأعتماد على نتائج بحث الفوقي العاملة لعام ٢٠٠١ . المكتب المركزي للإحصاء . دمشق . سوريا . ٢٠٠٢ . الصحفتان (١٥) . المجموعات الإحصائية السورية لعام ٢٠٠٣: المجموعات الإحصائية السورية لعام ٢٠٠٣ . الصحفتان (٢٢) ، (٢٣) . إحصاءات عام ٢٠٠٣: عدد السكان: المجموعات الإحصائية لعام ٢٠١١ . الجدولان (٣/١٢ ، ٣/١٣) . عدد السكان: المجموعات الإحصائية لعام ٢٠٠٤ . الجدول (٣/١٠) . ملحوظة: معدلات الطالة محسوبة من قبل الباحث. إحصاءات عام ٢٠١٠: المجموعة الإحصائية السورية لعام ٢٠١١ . الجدولان (٣/١٢ ، ٣/١٣) . عدد السكان: المجموعات الإحصائية لعام ٢٠٠٤ .

التصنيف: ٢٠٠٢: عدد الباحث بالأعتماد على نتائج بحث الفوقي العاملة لعام ٢٠٠٢ . الجدول رقم (٥) . المكتب المركزي للإحصاء . دمشق . سوريا . ٢٠٠٣ . الصحفتان (٢٣) . إحصاءات عام ٢٠٠٣: المجموعات الإحصائية لعام ٢٠١١ . الجدولان (٣/١٢ ، ٣/١٣) . عدد السكان: المجموعات الإحصائية لعام ٢٠٠٤ .

من الجدول السابق (4) نلاحظ أن أعداد العاطلين عن العمل التي بلغت (90000) عام 1978 انخفضت عامي (1979 ، 1983)، إلا أنها تزايدت باستمرار حتى العام 2002، لكنها انخفضت في العامين اللاحقين (2003 ، 2010). ولكن ما يجب التوبيه إليه هو أن هذه الأرقام لا تعكس الأعداد الحقيقة للعاطلين عن العمل، إذ أن أعدادهم أكبر مما هو معلن في الإحصائيات الرسمية. ومن الجدول السابق نلاحظ أن مجموع المتعطلين ازداد في الحضر والريف على حد سواء. ولو حسبنا معدل الزيادة السنوية الوسطي (أرى مصطلح معدل الزيادة أكثر دقة من مصطلح معدل النمو في هذه الحالة) للمشتغلين والمتعطلين (حضر وريف) ولمجموع المشتغلين والمتعطلين خلال الفترة (1978 حتى 2002) نجد ما يلي:

الجدول رقم (5) يوضح معدلات الزيادة السنوية الوسطية للمشتغلين والمتعطلين في الحضر والريف، خلال الفترة (1978 حتى 2002).						
عدد السكان (%)	مجموع المتعطلين (%)	مجموع المشتغلين (%)	متعطل (%)		مشغل (%)	
			ريف	حضر	ريف	حضر
3.01	8.5	3.88	9.23	7.55	3.8	4

المصدر: إعداد الباحث بالاعتماد على الجدول رقم (4). ملاحظة: حسبت معدلات الزيادة حتى العام 2002 وليس 2010 بسبب عدم توفر إحصائيات عن أعداد المتعطلين في الحضر والريف عام 2010.

نلاحظ من الجدول السابق ما يلي:

- إن معدل الزيادة السنوية الوسطي لمجموع المتعطلين (9.23 %) أكبر من معدل الزيادة لمجموع المشتغلين والذي بلغ (3.88 %)، حيث ترافق ذلك بمعدل نمو سكاني مرتفع إذ بلغ (3.01 %).
- إن معدل الزيادة السنوية الوسطي لمجموع المتعطلين في الريف (9.23 %) أكبر من معدل الزيادة للمشتغلين في الريف (3.88 %).
- إن معدل الزيادة السنوية الوسطي لمجموع المتعطلين في الحضر (7.55 %) أكبر من معدل الزيادة للمشتغلين في الحضر (4 %).

إن العديد من الباحثين السوريين [حبيب، 2006، ص 204] يرون أن سياسة الاستثمار في سوريا يجب أن تقوم على ضرورة منح المشروعات ذات كثافة العمل العالمية مزايا ضريبية إضافية لتحفيز المستثمرين على إقامتها، وهو ما سينعكس إيجاباً في زيادة معدلات الاستثمار، وتوسيع السوق، وإعادة توزيع الدخل، وتقليل حجم البطالة. كما يرى البعض [النابلسي، 1997، ص 121 - 122] أنه في حالة دولة نامية مثل سورية، حيث وفرة اليد العاملة والانتشار الواسع للمشروعات الصغيرة، فإنه يتوجب التعامل مع المعطيات الاجتماعية بما فيها واقع القوى العاملة، الكمي والنوعي، وبالتالي تشجيع هذه المشروعات. كما يرى آخرون [مسعود، 2007، ص 327] أنه في قطاع الصناعة يتوجب اختيار المشروعات والفروع الصناعية التي يؤثّر وجودها على تطور مجمل الاقتصاد الوطني، وعدم الاستهانة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة، لا سيما المعتمدة على مستلزمات الإنتاج المحلية.

وبالرغم مما أسلفنا ذكره، إلا أن السياسة الاقتصادية في القطر لم تُشجّع قيام مشروعات اقتصادية صغيرة عموماً، إنما كان هناك إنحياز تجاه الكبيرة، وقد تجلّى ذلك في قانون الاستثمار السابق رقم /10/ الصادر عام 1991 وتعديلاته اللاحقة عام 2000، حيث اشترط القانون المذكور وفق ما جاء في المادة الرابعة منه، بأن لا تقل قيمة الموجودات الثابتة المطلوب توظيفها في المشروع من الآلات والأدوات والتجهيزات والأجهزة والمعدات ووسائل النقل غير السياحية وسائر وسائل الإنتاج المستوردة بشكل نهائي لاستخدامها حصراً في المشروع عن عشرة ملايين ليرة سورية \*، ولاحقاً عن مبلغ (25) مليون ل.س بعد تعديله عام 2000. كما منح المرسوم التشريعي الجديد الناظم للاستثمار رقم /8/ لعام 2007 (الذي ألغى بموجبه العمل بالقانون /10/) العديد من المزايا للمشروعات المُقاومة بموجبه، ولم يأتِ على ذكر المشروعات الصغيرة، فاستفادت المشروعات الكبيرة فقط، فعلى سبيل المثال كان من المزايا التي منحها المرسوم /8/،

---

\* كما هو معلوم فإن مبلغ عشرة ملايين ليرة سورية عام 1991 كان يعتبر فوق إمكانيات المشروعات الصغيرة.

والتي شكلت إنحيازاً واضحاً نحو المشروعات الكبيرة، ما جاء في المادة 2/الفقرة أ/ (يسمح للمستثمر بتملك واستئجار الأراضي والعقارات الالزمة لإقامة المشاريع الاستثمارية أو توسيعها ولو تجاوزت المساحة سقف الملكية المحدد في القوانين والأنظمة النافذة شريطة استخدامها حصراً لأغراض المشروع).

كما جاء في المادة 8/ منه، الفقرة أ/ (يتمتع المشروع في القطاعات التالية بالإعفاءات المنصوص عليها في قانون ضريبة الدخل النافذ وتعديلاته وكافة المزايا والضمانات المنصوص عليها في هذا المرسوم التشريعي: المشاريع الزراعية ومشاريع استصلاح الأرضي، المشاريع الصناعية، مشاريع النقل، مشاريع الاتصالات والتقانة، المشاريع البيئية، مشاريع الخدمات، مشاريع الكهرباء والنفط والثروة المعدنية). كما جاء في المادة 11/ الفقرة أ/ (للمجلس الأعلى بناءً على اقتراح مُطل من مجلس الإدارة أن يقرر منح أية مشروعات أخرى تسهيلات أو ضمانات أو مزايا الاستثمار المنصوص عليها في هذا المرسوم التشريعي أو أية مزايا أو ضمانات إضافية). وجاء في الفقرة ب/ (للمجلس الأعلى أن يعتمد أسس حسم أخرى غير الواردة في قانون ضريبة الدخل النافذ وتعديلاته للمشروعات ذات الأهمية الخاصة للاقتصاد الوطني).

وتعقيباً على الفقرتين أ ، ب/ من المادة 11/ الآنفة الذكر، قد يتسائل البعض، هل يمكن أن تكون هناك مشروعات صغيرة تستحق تسهيلات ومزايا وضمانات إضافية؟ وهل يمكن أن تكون هناك مشروعات صغيرة لها أهمية خاصة للاقتصاد الوطني؟ الجواب نعم، كالمشروعات التي تعمل في مجال الصناعات التراثية والحرفية واليدوية والتاريخية، والتي يمكن أن تثال إقبالاً في الأسواق العالمية، حيث يمكن للمشروعات الصغيرة العاملة في هذا المجال تطوير التراث الحضاري العريق لسوريا وبلاد الشام، فمثلاً يمكن تطوير الأبجدية أوغاريت وهي الأبجدية الأولى التي عرفتها البشرية منذ القرن الرابع عشر قبل الميلاد، والتي يعتقد أن أكثر الأبجديات العالم اشتقت منها أو تأثرت بها، أو كوجود أقدم مكتبة معروفة في التاريخ اكتشفت في إبيلا، وهكذا بالنسبة للغة الآرامية التي كان يتحدث بها السيد المسيح، وكذلك تطوير الشهادة الكبيرة لتدمر وملكتها زنوبيا، أو آثار أقاميا في اللاذقية، أو المسارح الشهيرة مثل مسارح تدمر، وأقاميا، وبصرى في درعا، وجبلة ...

خاصةً إذا ما علمنا أنه يوجد في سورية خمسين مسرحاً أثرياً من أصل 150 مسرحاً قدیماً في العالم، أو القلاع التاريخية الشهيرة مثل قلاع حلب، ودمشق، والحسن في ريف حمص، والمربق في بانياس ... الخ. ويمكن ذكر حالات مماثلة لما نذهب إليه.

فعلى سبيل المثال تمكنت العديد من المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، مثل شركات (العين، الفراعنة، بيلادونا) وغيرها من الشركات التي تعمل ضمن هذا المجال من انتزاع التقدير في الأسواق العالمية، حيث تمكنت بفضل الاستراتيجية المذكورة وبفضل المستوى البالغ في الجودة والابتكار من الفوز بأسواق عالمية. فمثلاً حولت شركة (العين) صناعة المجوهرات من حرفة إلى رسالة فنية وثقافة وتقليد وتاريخ، كما حققت نجاحات كبيرة في مجال إنتاج المصابيح التراثية (الفوانيس) ذات التصاميم الجذابة باعتبارها أدوات إنارة تقليدية وفنية كما أدخلت شركة (الفراعنة) للنقش على المعادن فكرة نقش الكتابات من التراث الفرعوني والإسلامي على الذهب والفضة فأضافت بذلك بعداً فنياً وتاريخياً على منتج مميز.

[Look at: Potential of Manufacturing Small and Medium Enterprises for Innovation in Selected Escwa Countries, 2001, p 45 → 85]

لا بل أن المرسوم المذكور ذهب إلى أبعد من ذلك عندما سمح باستخدام عماله أجنبية، سواء كانت عماله عادية أم خبراء أم فنيين، حيث جاء في المادة /4/ منه، الفقرة بـ/ (للستثمر الحصول على تراخيص عمل وإقامة للعمال غير السوريين العاملين في المشروع وفق القوانين والأنظمة النافذة). كما جاء في المادة /5/، الفقرة دـ/ (يسمح للخبراء والعمال والفنانين من رعايا الدول العربية والأجنبية العاملين في أحد المشاريع الموقوف عليها بتحويل /50/ بالمئة من صافي أجورهم ومرتباتهم ومكافآتهم و /100/ بالمئة من تعويضات نهاية الخدمة إلى الخارج بعملة قابلة للتحويل شريطة تسديد الضرائب المترتبة على هذه الأجر و المرتبات والمكافآت).

إذن . وما نقدم . نقول إنه لم يتسع للمشروعات الصناعية الصغيرة الاستفادة من مزايا وحوافز الاستثمار في سورية، فاستفادت المشروعات الكبيرة بالرغم أنها تشكل نسبة ضئيلة جداً من إجمالي مشروعات القطاع الخاص.

ويمكن توضيح ذلك من الجدول رقم (2)، حيث وجدنا أن نسبة المشروعات الصغيرة إلى إجمالي عدد المشروعات لم تتخفض عن (94.19 %) وذلك عام 2010، أما إذا أخذنا بعين الاعتبار المشروعات المتوسطة، فإننا نجد أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تشكل معظم المشروعات الصناعية السورية، حيث نجد من الجدول المذكور أنها شكلت نسبة (99.9 %، 99.86 %، 99.87 %، 99.83 %) للأعوام (1995، 1999، 2000، 2001، 2002)، وما تبقى فقط (0.14 %، 0.1 %، 0.13 %، 0.14 %، 0.17 %) مشروعات كبيرة.

لدرس الآن العلاقة الارتباطية بين عدد المشروعات الصناعية الصغيرة في إجمالي عدد المشروعات الصناعية التابعة للقطاع الخاص كمتغير مستقل (X)، وعد العاملين فيها كمتغير تابع (Y)، في سوريا خلال الفترة الممتدة من عام 1970 حتى عام 2010. في البداية نقول إن قيمة معامل الارتباط البسيط (البيرسوني) التي تُعبر عن م坦ة العلاقة بين متغير مستقل، وبين متغير تابع، تُعطى بالقانون التالي:

$$R_{xy} = \frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})}{n \cdot \sigma_x \cdot \sigma_y}$$

حيث أن  $n$ : عدد السنوات - وأن  $\bar{x}$  متوسط  $x$  ،  $\bar{y}$  متوسط  $y$   
 $\sigma_x$ : الانحراف المعياري لـ  $x$  -  $\sigma_y$ : الانحراف المعياري لـ  $y$   
 وكما هو معروف، كلما كانت قيمة معامل الارتباط بالقيمة المطلقة قريبة من الواحد الصحيح، كانت العلاقة بين المتغيرات المدروسة متينة جداً. وهنا نميز بين عدة حالات هي:

1. عندما تكون قيمة  $|R_{xy}| \geq 0.90$  فإن العلاقة تكون متينة جداً.
2. عندما تكون قيمة  $|R_{xy}| < 0.90 \leq 0.80$  فإن العلاقة تكون متينة فقط.
3. عندما تكون قيمة  $|R_{xy}| < 0.80 \leq 0.70$  فالارتباط مقبول.
4. عندما تكون قيمة  $|R_{xy}| < 0.70$  فالارتباط ضعيف.

كما نلاحظ من الجدول (2) أن نسب مساهمة المشروعات الصغيرة في إجمالي عدد المشروعات الصناعية كانت مرتفعة جداً، حيث لم تتدنَ عن (94.19%) وذلك عام 2010، في حين أن أكبر نسبة كانت عام 1979 حيث بلغت (99.16%). كما أن نسب مساهمة المشروعات الصغيرة في تشغيل اليد العاملة لم تتدنَ عن (80.11%) وذلك عام 1999، في حين أن أكبر نسبة بلغت (96.82%) في العام 1979. ولكن نلاحظ من جانبٍ آخر أن النسب المرتفعة لمساهمة المشروعات الصغيرة في إجمالي عدد المشروعات الصناعية في بعض السنوات لم تترافق بنساب مرتفعة مماثلة أيضاً بالنسبة لمساهمتها في تشغيل اليد العاملة.

فعلى سبيل المثال نلاحظ أن نسب مساهمة المشروعات الصغيرة في إجمالي عدد المشروعات بلغت للأعوام (1987، 1988، 1990، 1991، 1995، 1999، 2000، 2001، 2002، 2009، 2010) وعلى التوالي ما يلي (98.6%， 98.56%， 98.66%) و على التوالي ما يلي (97.22%， 96.28%， 96.53%， 95.86%， 97.03%， 98.32%， 97.61%， 94.19%)، في حين أن نسب مساهمتها في تشغيل اليد العاملة كانت للأعوام المذكورة وعلى التوالي (87.45%， 87.99%， 89.49%， 89.6%， 87.56%). وللتتأكد من ذلك يمكن القول إن مساهمة المشروعات الصغيرة في تشغيل اليد العاملة أقل مما يجب، وذلك قياساً بنسب مساهمتها في إجمالي عدد المشروعات الصناعية، وللتتأكد من صحة كلامنا سنقوم بوضع الفرضيات الإحصائية واختبارها.

فرضيات البحث واختبارها: يمكن أن نضع فرضيات البحث على الشكل التالي:  
فرضية عدم ( $H_0$ ): لا توجد علاقة بين عدد المشروعات الصناعية الخاصة الصغيرة ( $X$ )، وبين عدد العاملين فيها ( $Y$ )، في سوريا للفترة (1970 حتى 2010). وتعبر عن ذلك بوضع هذه الفرضية على الشكل التالي:

$$H_0: R_{xy} = 0$$

الفرضية البديلة ( $H_1$ ): توجد علاقة بين عدد المشروعات الصناعية الخاصة الصغيرة ( $X$ )، وبين عدد العاملين فيها ( $Y$ )، في سوريا للفترة (1970 حتى 2010). وتعبر عن ذلك بوضع هذه الفرضية على الشكل التالي:

$$H_1: R_{xy} \neq 0$$

وبذلك يكون الاختبار ثانوي الجانب.

من الجدول (2) نستخرج المتغيرين المستقل والتابع. فمن الجدول المذكور نجد المتغير المستقل (X) عدد المشروعات الصغيرة، والمتغير التابع (Y) عدد العاملين في تلك المشروعات. ولاختبار فرضيات البحث نحسب معامل الارتباط ( $R_{xy}$ ) بين (X ، Y) خلال الفترة المدروسة. وبالحساب نجده يساوي (مباشرةً من الكمبيوتر، باستخدام البرنامج

$$R_{xy} = 0.84 : EXCEL$$

وهذا يعني أن الارتباط متينٌ فقط، وبالتالي يمكن القول إن المشروعات الصناعية الصغيرة لعبت من جهة دوراً فعالاً في تشغيل اليد العاملة خلال الفترة المدروسة، وقد تجلّى ذلك بكون الارتباط متيناً فقط، لكن ومن جهة أخرى كان من المفروض أن يكون الارتباط متيناً جداً وذلك على اعتبار أن نسبة مساهمة هذه المشروعات في إجمالي عدد المشروعات خلال الفترة المدروسة لم تتخض عن (94.19 %) وذلك عام 2010. وللتأكُّد من نتائجنا السابقة سنقوم باختبار معنوية قيمة معامل الارتباط كما يلي:

$$\tilde{t} = \frac{|r| \cdot \sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}} = \frac{|0.84| \sqrt{18-2}}{\sqrt{1-(0.84)^2}} \Rightarrow \tilde{t} = 6.188$$

وكما هو معروف كي نقبل فرضية عدم يجب أن تكون قيمة / t / المحسوبة أصغر من قيمة / t / الجدولية في جدول توزيع ستودينت. وبمقارنة قيمة / t / المحسوبة هنا والتي تساوي (6.188) مع قيمة / t / الجدولية المأخوذة من جدول توزيع ستودينت المقابلة لـ (n-2=16) درجة حرية ومستوى دلالة ( $\alpha = 0.05$ ) والتي تساوي (2.120) نجد أن /t/ المحسوبة أكبر من / t / الجدولية، لذلك نرفض فرضية عدم ( $H_0$ ) القائلة إنه لا توجد علاقة بين عدد المشروعات الصناعية الصغيرة وعدد العاملين فيها خلال الفترة (1970 حتى 2010)، وبالتالي نقبل الفرضية البديلة ( $H_1$ )

القائلة إنه توجد علاقة بين عدد المشروعات الصناعية الصغيرة وعدد العاملين فيها، حيث تبين لنا أن العلاقة متينة فقط.

### نتائج البحث ومناقشتها:

ساهمت المشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا خلال الفترة المدروسة في تشغيل اليد العاملة واستيعاب المزيد من الوافدين إلى سوق العمل والحد من مشكلة البطالة بشكل فعال، وقد تجلّى ذلك بكون قيمة معامل الارتباط متيناً فقط، حيث كان من المفترض أن يكون متيناً جداً، وذلك قياساً بنسبة مساهمتها خلال الفترة المدروسة في إجمالي عدد المشروعات الصناعية، إذ لم تتخفض هذه النسبة عن (94.19%) وذلك عام 2010.

إن المتتبع للمشروعات الصناعية الصغيرة في سوريا يلاحظ عدم وجود تعريف أو توصيف واضح لها في معظم المفاصل الاقتصادية الكبرى، ناهيك عن تشتتها وتبعثرها وغياب الاهتمام الجدي الرسمي بها، خلافاً للكثير من الدول. وفي الجزائر مثلاً يوجد وزارة تُدعى وزارة المؤسسات الصغيرة والصناعة التقليدية [مجلة الاقتصادي الكويتي، 2003، ص 54 حتى 56]. وفي الولايات المتحدة الأمريكية [هل، 1989، ص 66] يقدم الرئيس الأمريكي كل عام تقريراً إلى الكونгрس عن حالة المنشآت الصغيرة. وفي التقرير الذي قدمه الرئيس الأمريكي ونشر عام 1985 أوضح فيه أن قطاع الأعمال الصغيرة الدناميكي أظهر قدرة خارقة على تعبئة الموارد وتحقيق نمو جديد.

إن الكثير من الاقتصاديين في العالم يرون أن عملية التنظيم نفسها منحازة بما يرضي ويخدم الشركات الكبيرة، حيث يرى هؤلاء الاقتصاديون أن انتباهاً خاصاً للشركات الصغيرة يمكن أن يؤدي إلى إصلاح الخلل.

[LONGENECKER, J - MRE, C. 1987, P 497]

وفي سوريا على الرغم من تزايد الاهتمام بالقطاع الخاص إلا أن السياسات الاقتصادية الكلية خلال الفترة المدروسة الممتدة من عام 1970 حتى 2010 كانت متحيزة لصالح المشروعات الكبيرة. ومن خلال السياسات النقدية والمالية والتجارية التي انتهجتها السياسات الاقتصادية الكلية فقد مارست بذلك التمييز ضد الصغيرة، الجديدة والقائمة. فكما ذكرنا لم يتسم للمشروعات الصغيرة في سوريا الاستفادة من المزايا

والإعفاءات التي منحها قانون الاستثمار السابق رقم /10/، ولاحقاً المرسوم التشريعي رقم /8/، على الرغم أنها الأوسع انتشاراً وتشكل الغالبية العظمى من المشروعات.

فقد بين أحد الباحثين [الحضر، 1997، ص 101 - 102] في دراسة قام بها حول إدارة الاستثمار في سوريا في ظل القانون /10/ ووضح أنه من المفيد أن تشمل الإعفاءات والامتيازات المنوحة بموجب القانون المذكور المشروعات التي يقل رأسمالها عن عشرة ملايين ل.س (كنا قد وضمنا سابقاً أن القانون اشترط عند صدوره عام 1991 ألا تقل قيمة موجودات المشروع الثابتة عن 10 ملايين ل.س، وعن 25 مليون بعد تعديله عام 2000).

والعلوم أنه، وبسبب قلة الأموال المخصصة للاستثمار في بدايات عملية التنمية في البلدان السائرة في طريق النمو، فإنه يتم غالباً تركيز التنمية في الأماكن القريبة من البنية التحتية، وهي أماكن بعيدة عن الأرياف [عبد، 2002، ص 212]. وهنا يأتي دور المشروعات الصغيرة التي تتسم ب حاجتها إلى مقدرات قليلة من رؤوس الأموال، وبقدرتها الواسعة على الانتشار الجغرافي، حتى لو كانت خدمات البنية التحتية دون المستوى المطلوب، وبالتالي فإن انتشار هذه المشروعات في المناطق الريفية سوف يخلق فرص عمل إضافية للكثير من الباحثين عن عمل فيها، كما يمكن أن ينجم عن إقامتها في الريف قيام علاقات تبادلية مع الأنشطة الزراعية، حيث يمكن أن تستخدم المشروعات الصغيرة بعض المخرجات الزراعية التي يمكن الاستفادة منها في عمليات تصنيعية معينة، وبالتالي سيزداد الطلب على منتجات هذه المشروعات سواء من قبل سكان الريف أنفسهم، أو من قبل المزارعين على بعض منتجات هذه المشروعات التي يمكن استخدامها في الأنشطة الزراعية. وبإضافة إلى ذلك سيؤدي إقامة هذه المشروعات في الريف إلى الحد من الهجرة إلى المدن، مما سيساهم في تخفيف الضغط عليها، وتحقيق تمية إقليمية أفضل بين مناطق الحضر والريف.

إن المشروعات الصغيرة وخاصة الحديثة الولادة منها يجب دعمها بكلفة الوسائل حرصاً على استمرارها وانطلاقها خاصةً خلال سنوات عملها الأولى، فبحسب إحصاء [ايدموندز، 1995، ص 5] قامت به وزارة التجارة الأمريكية وإدارة المؤسسات الصغيرة،

تبين أن ما يقارب (80%) من كافة الأعمال التجارية الصغيرة ذات الملكية المستقلة سوف تفشل خلال السنوات الثلاث الأولى من عمرها.

وفي دراسة أخرى جرت في الولايات المتحدة سنة 1983 حول المشكلات التي تواجه المشروع الصغير تبين أن الضرائب كانت المشكلة الأكثر صعوبة لهذه المشروعات.

[National Federation of Independent Business, 1983, P 27]

ومن جانبٍ مماثل أظهرت إحدى الدراسات [توفيق، 1987، ص 301 - 302] التي قامت بها لجنة بورصات الأوراق المالية بالولايات المتحدة، أن الشركات الكبيرة والصغرى الحجم، تعتمد بدرجة كبيرة في تمويلها على القروض القصيرة الأجل التي لا تزيد فترة استحقاقها عن سنة. وفي بحث آخر للجنة الأوراق المالية بالولايات المتحدة تبين أن الشركات الصغيرة تستخدم القروض القصيرة الأجل بدرجة أكبر من استخدام الشركات الكبيرة. وقد أكد البحث [توفيق، 1987، ص 309] الذي قامت به اللجنة المركزية للتجارة واللجنة المركزية للأوراق المالية بالولايات المتحدة أن نسبة الائتمان التجاري لمجموع أصول الشركات تكون أكبر في حالة الشركات الصغيرة ذات الأصول المحدودة، وتكون أصغر في حالة الشركات الكبيرة.

إن المالك في المشروع الصغير يكون مسؤولاً عن كل القرارات الإدارية تقريباً، وهي قرارات متعددة كالتسويقي والمالي والإداري ... ومن المستحيل أن تكون كل هذه القرارات صائبة، وإذا تكررت القرارات الخاطئة فإن الفشل سيكون من نصيبه، حيث يفشل العمل الصغير بنفس سبب سقوط طائرة الركاب (خطأ القبطان)، أي بسبب إدارة العمل الصغير، وذلك من خلال المالك وأخطاء الإدارة .... الخ. وأسباب الفشل هذه تشكل (90%) من أسباب الفشل، بينما الـ (10%) الباقية تعود للظروف الاقتصادية أو الخداع أو الكوارث.

[SONDENO, S, 1985, P 18]

إن الكثير من الاقتصاديين يؤكدون أنه من القيود الداخلية الرئيسة التي تؤثر على نمو الشركات الصغيرة هو تطور المدير، حيث يعتبر ذلك من التحديات الرئيسة التي تواجه

الأعمال الصغيرة المعاصرة، وذلك من خلال عدم القدرة على التنبيء ومعرفة تغير وفتح البحث المتعلق بمحاولة الشركات الصغيرة السيطرة أو التحكم الاستراتيجي بعملياته.

[CARTER, S, E – Dylan, J, 2000, P 421 - 424]

#### مقترحات البحث:

1. يجب على المؤسسات الاقتصادية الكبرى في سوريا كالمصارف الرئيسة ذات الصلة بالصناعة، وزارات الاقتصاد والمالية والصناعة، والمكتب المركزي للإحصاء ... الخ العمل على توصيف الصناعة السورية (كل جهة حسب وجهة نظرها وما تراه مناسباً لها) من حيث كونها مشروعات صغيرة ومتعددة وكبيرة.
2. إنشاء جهة مركبة مختصة بشؤون هذه المشروعات بما يماثل العديد من دول العالم، بحيث ترعى شؤونها وتهتم بتطويرها ومتابعة أوضاعها العامة.
3. تشجيع إقامة هذه المشروعات في الريف، والمحافظات والمناطق التي تتأخر اقتصادياً عن غيرها، وذلك بتقديم مزايا وتسهيلات أكبر لها، والتمييز بين المناطق التي تقام عليها هذه المشروعات فيما إذا كانت ذات أعداد سكانية منخفضة أو عالية، أي التمييز حسب الترکز السكاني.
4. تقديم مزايا وتسهيلات أكبر للمشروعات الصغيرة التي تتميز بارتفاع درجة المخاطرة مقارنة بالمشروعات التي بلا مخاطر أو بدرجة مخاطرة أقل.
5. منح المشروعات الصغيرة الحديثة الولادة فترة إعفاء ضريبي لا تقل عن (3) سنوات، بالإضافة إلى تسهيلات مالية ونقدية وائتمانية أخرى، وذلك بهدف تخفيف الأعباء والالتزامات المالية الكثيرة التي تواجهها لدى انطلاقها، وهذا من شأنه أن يساعدها على الاستمرار والبقاء في السوق، وبالتالي ترداد فعاليتها في تشغيل الأيدي العاملة.
6. ضرورة أن تكون السياسة الاقتصادية الحكومية غير منحازة تجاه المشروعات الكبيرة.
7. إنشاء مؤسسات مالية متخصصة، حكومية كانت أم خاصة، مختصة بتقديم القروض للمشروعات الصغيرة، وخاصة القروض القصيرة الأجل [أدليبي، 2005، ص 454 - 455].

8. إنشاء هيئات متخصصة بتقديم الاستشارات والدراسات الإدارية والمالية والاقتصادية لهذه المشروعات.
9. التحري عن التجارب الدولية الناجحة، وذلك من قبيل الاسترشاد وبما يتفق مع واقعنا وإمكانية الإفادة منها في التطبيق. ومن هذه التجارب نذكر تجربة الهند، واليابان، وإيطاليا، وألمانيا [للإطلاع على هذه التجارب أنظر ما يلي: منظمة العمل العربية، 1994، ص 62 حتى 98].
10. تقديم مزايا وتسهيلات أكبر للمشروعات الصغيرة التي تساهم في خلق فرص عمل أكبر.
11. تقديم مزايا وتسهيلات أكبر للمشروعات الصغيرة التي تحتاج إلى فترات زمنية أطول كي تبدأ بتحقيق الأرباح مما هو عليه بالنسبة للمشروعات السريعة الربح.
12. تقديم مزايا وتسهيلات أكبر للمشروعات الصغيرة التي تساهم في زيادة التدفقات النقدية من العملات الأجنبية، وبهذا الصدد يمكن للصناعات التراثية أن تلعب دوراً ريادياً في التصدير للخارج. وبشكل آخر يمكن للمشروعات الصغيرة أن تساهم في التصدير بطريقة غير مباشرة من خلال عقود الباطن مع المشروعات الكبيرة. وبشكل عام يجب إعطاء تسهيلات أكبر للمشروعات الصناعية الصغيرة التي تكون موجهة نحو التصدير أو المشروعات التي تحقق حجماً معيناً من الصادرات [أنظر بهذا الصدد: نجا، 2005، ص 463].
13. تقديم مزايا وتسهيلات أكبر للمشروعات الصغيرة كلما ازدادت نسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة في المشروع بالنسبة لإنجمالي الطاقة الإنتاجية الممكنة. حيث يرى العديد من الاقتصاديين [أنظر بهذا الصدد: نجا، 2005، ص 462] ضرورة إعطاء دفعه قوية للمشروعات الصناعية الصغيرة بهدف زيادة كل من مستويات الناتج والتشغيل بها.
14. دعم هيئة تنمية المشروعات الصغيرة، والهيئات والمؤسسات ذات العلاقة بعمل هذه المشروعات، وتشجيع إقامة حاضنات الأعمال والحاضنات التكنولوجية.

**المراجع: العربية:**

1. الشماع، خليل (بالتعاون مع المصرف الصناعي)، 2002 - الائتمان الصناعي، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية: معهد التدريب المالي والمصرفي، دمشق، سورية، الصفحة (120).
2. المنصور، كاسر نصر، 2003 - الريادة في الأعمال وأسس إدارة المشروعات الصغيرة، دار الرضا للنشر، دمشق، سورية، 419.
3. الخضر، علي - حرب، بيان، 2006 - إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، جامعة دمشق، سورية، 435.
4. القاضي، حسين، 2002 - الإصلاح الاقتصادي في سوريا: إلى أين؟، دار الرضا للنشر، دمشق، سورية، 213.
5. ايدموندز، هولي، 1995 - تسويق المؤسسات الصغيرة، ترجمة: موسى جميل عدون، إشراف: فريق بيت الأفكار الدولية، مؤسسة المؤتمن للتوزيع، الرياض، السعودية، 272.
6. الحامض، خالد، 1991 - التخطيط الاقتصادي، جامعة حلب، سورية، 444.
7. الحمصي، عبدو محمد، 1992 - اقتصاد وتحطيط الصناعة، جامعة دمشق، سورية، 383.
8. تقاحة، أيهم أديب، 2012 - تطور الاقتصادي والتکاليف البيئية (المشروعات الاقتصادية الصغيرة في سوريا وتأثيراتها البيئية أنموذجاً)، وزارة الثقافة، دمشق، سورية، 222.
9. توفيق، حسن أحمد، 1987 - التمويل والإدارة المالية في المشروعات التجارية، الهيئة العامة لشؤون المطبوع الأميرية، القاهرة، مصر، 524.
10. حبيب، مطانيوس، 2006 - أوراق في الاقتصاد السوري، دار الرضا، دمشق، سورية، 428.
11. علام، سمير، 2003 - إدارة المشروعات الصناعية الصغيرة، مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح، مصر، 327.
12. عبود، صامويل، 2002 - أفكار حول قضايا المشاركة الشعبية بالتنمية في سوريا، دار الرضا للنشر، دمشق، سورية، 215.
13. مسعود، مجید هادي، 2007 - موضوعات تنمية من منظور عربي، وزارة الثقافة، دمشق، سورية، 454.
14. نجا، علي عبد الوهاب، 2005 - مشكلة البطالة وأثر برنامج الإصلاح الاقتصادي عليها (دراسة تحليلية تطبيقية)، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 503.

15. هل، جالن سبنسر، 1989 . منشآت الأعمال الصغيرة (اتجاهات في الاقتصاد الكلى)،  
ترجمة: د. صليب بطرس، الدار الدولية للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 229.

الإنكلزية:

1. CARTER, S - EVANS, D J, 2012 - Enterprise and Small Business: Principles, Practice and Policy, an Imprint of Pearson Education, University of Wales, Bangor Britania, 568.
2. LONGENECKER, J - MRE, C. 1987, Small Business Management, South Western Publishing co, Cincinnati, Chio, United States of America, 712.
3. National Federation of Independent Business, "Quarterly Economic Report for Small Business ", 1983 – October, 150 West 20 th Avenue, San Mateo, CA, 104.
4. Potential of Manufacturing Small and Medium Enterprises for Innovation in Selected Escwa Countries, 2001 – Economic and Social Commission for Western Asia, United Nations, New York, U.S.A, 2001.
5. SONDEN, S, 1985 – Small Business Management Principles, Business Publications, INC, Plano, Texas, United States of America, 139.

الحووث:

1. النابلسي، سعيد، 1997 . بحث بعنوان: تقويم قانون الاستثمار رقم /10/ وتأثيره على العمالة والتشغيل، كتاب (سياسات الاستثمار في سوريا)، أعمال الندوة الاقتصادية السورية الألمانية الأولى، جامعة دمشق بالتعاون مع المعهد المركزي للأبحاث الإقليمية في جامعة أرلانغن (نيرنبرغ)، دمشق، سوريا، (105 حتى 122).
2. الخضر، علي، 1997 . بحث بعنوان: إدارة الاستثمار في سوريا في ظل القانون رقم /10/ لعام 1991، كتاب (سياسات الاستثمار في سوريا)، المرجع السابق، (75 حتى 104).
3. أدلبي، منى . سعد الدين، فراس. 2005 . بحث بعنوان (الرقابة على مؤسسات التمويل الصغير)، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد /37، العدد /4، جامعة تشرين، اللاذقية، سوريا، (449 حتى 466).
4. حرب، بيان، 2006 . بحث بعنوان (دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: التجربة السورية)، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد /22، العدد الثاني، جامعة دمشق، سوريا، (111 حتى 129).
5. سلمان، ربيعة، 1998 . الصناعات الصغيرة دورها في عملية التنمية في سوريا (دراسة تطبيقية على الصناعات النسيجية)، رسالة ماجستير، جامعة حلب، سوريا، 338.

الدوريات:

1. المجموعات الإحصائية السورية . المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، سوريا.
2. مسح سوق العمل لعام 1995 في الجمهورية العربية السورية: منهجية مسح المؤسسات التمهيدي ومسح عرض القوى العاملة، 1996، وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل والمكتب

المركزي للإحصاء بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة العمل الدولية، الجزء الأول، دمشق، سوريا.

3. مجلة الاقتصادي الكويتي، أيار 2003 . المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، العدد 404/، غرفة تجارة وصناعة الكويت، الكويت، الصفحات (54 حتى 56).
4. منظمة العمل العربية، 1994 . الصناعات الصغرى والحرف التقليدية في الوطن العربي أداة للتنمية، مؤتمر العمل العربي، الدورة 21/، القاهرة، مصر، (4 حتى 11 نيسان)، الصفحات (62 حتى 98).
5. نتائج تعداد حصر المنشآت، 1994 . المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، سوريا.
6. نتائج بحث الاستقصاء الصناعي في القطاع الخاص، المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، سوريا.
7. نتائج بحث القوى العاملة لعام 2001، 2002 . الجدول رقم (أ/5)، المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، سوريا.
8. نتائج بحث القوى العاملة لعام 2002، 2003 . الجدول رقم (أ/5)، المكتب المركزي للإحصاء، دمشق، سوريا.

**المراسيم والتشريعات:**

1. المرسوم التشريعي رقم 250/ الصادر بتاريخ 13/10/1969.
2. المرسوم التشريعي رقم 39/ لعام 2006 الخاص بإحداث الهيئة العامة للتشغيل وتنمية المشروعات، دمشق، سوريا.
3. القانون رقم 2/ لعام 2016 الخاص بإحداث هيئة تنمية المشروعات الصغيرة، دمشق، سوريا.
4. القانون رقم 12/ لعام 2016 الخاص بإحداث مؤسسة ضمان مخاطر القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
5. قانون الاستثمار رقم 10/ الصادر بتاريخ 4/5/1991، والمعدل بتاريخ 13/5/2000.
6. المرسوم التشريعي رقم 8/ الناظم للاستثمار الصادر عام 2007.
7. مديرية المشروعات الصغيرة، وزارة الاقتصاد السوري، دمشق، سوريا.

